

Leppävirran strategia 2021

**Kunnanhallituksen 23.4.2018
tekemä esitys valtuustolle**



Visio

**Leppävirta 2030 – elinvoimaa,
kasvua, monipuolisia palveluita
ja hyvinvointia**



Arvot

Turvaamme toimintamme ja taloutemme jatkuvuuden kestäväällä pohjalla.

Huomioimme toiminnassa inhimillisyyden, turvallisuuden, paikallisuuden, elinkaarinäkökulman ja ympäristövaikutukset kuntalaisten tarpeet erityisesti huomioiden.

Kehitämme Leppävirtaa yhdessä.

Kuulemme kuntalaisia ja tarjoamme monipuoliset vaikutusmahdollisuudet kunnan ja palvelujen kehittämisessä.

Päätöksenteko on avointa ja julkista.

Toimimme vuorovaikutteisesti ja tiedotamme toiminnastamme aktiivisesti ja oikea-aikaisesti.

Olemme avoimia uusille asioille ja innovaatioille.

Toimimme

Avoimesti
Oikeudenmukaisesti
Vastuullisesti

Toimimme oikeudenmukaisesti niin päätöksenteossa, palvelutuotannossa kuin työyhteisössä.

Päästrategia

Leppävirta

- Leppävirta on houkutteleva Kuopion kaupunkiseudun maaseutukunta, joka toimii yhteistyössä talousalueensa kuntien kanssa
- tarjoaa kehittyvän toimintaympäristön yrityksille ja monipuoliset työllistymisen ja asumisen mahdollisuudet
- edistää kuntalaisten hyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja osallistumisen sekä omatoimisuuden mahdollisuuksia
- panostaa liikunta- ja harrastusmahdollisuuksiin, hyvinvointi- ja luontomatkailuun sekä terveyden edistämiseen
- lapsiystävällinen kunta, jossa on hyvät sivistyspalvelut
- tarjoaa hyvää elämän laatua ja turvallisuutta



Painopistealueet

Houkutteleva
asuinpaikka

Hyvät palvelut

Vahva
elinkeinoelämä

Toimiva kunta-
organisaatio



Houkutteleva asuinpaikka

Tavoitteet 2021

- Turvallinen, viihtyisä ja luonnonläheinen asuinpaikka
- Monipuolisen asumisen mahdollistaminen koko kunnan alueella
- Toimivat kyläyhteisöt
- Yhteisöllisyyden edistäminen
- Hyvät harrastus- ja virkistysmahdollisuudet
- Toimiva ja kattava tie- ja tietoliikenneverkko
- Edistää etätyön mahdollisuuksia
- Saavutettavuuden edistäminen
- Leppävirta tunnetaan lapsi- ja perheystävällisenä kuntana



Houkutteleva asuinpaikka

Hankkeet 2017 – 21

- Kunnan aktiivinen maahankinta ja kaavoitus
- Monipuolinen tonttitarjonta
- Kärkihankkeena Lossinpellon asuinalueen toteuttaminen ja tehokas tonttimarkkinointi
- Aktiivinen edunvalvonta VT5 rakentamiseen liittyvissä asioissa
- Nopea ja tehokas kaavoitus VT5 parannushankkeen edistämiseksi
- Viihtyisyyden edistäminen monipuolisin hankkein
- Tietoliikenneverkko/-varaukset uusille asuinalueille
- Kutsu- palveluliikenteen kehittäminen
- Kunta tarjoaa tiloja, taloudellista tukea ja vaikuttamisväyliä yhteisöllisyyden edistämiseen



Vahva elinkeinoelämä

Tavoitteet 2021

- Työpaikkojen ja yritysten määrän lisääntyminen
- Yritysten kilpailukyvyn kehittyminen
- Aktiivinen elinkeinopolitiikka
- Monimuotoisen palvelutuotannon kehittyminen
- Maaseutuyritystoiminnan kehittyminen
- Matkailutulon lisääntyminen kunnassa



Vahva elinkeinoelämä

Hankkeet 2017 – 21

- Nopea ja joustava päätöksenteko
- Aktiivinen osallistuminen työllisyyttä edistäviin, koulutusta ja rekrytointia tehostaviin hankkeisiin
- Yrittäjyyskasvatus varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle
- Hyvät yritysten kehittämispalvelut
- Osallistuminen yritysten kilpailukykyä kehittyviin hankkeisiin
- Monipuolinen yritystonttitarjonta ja valmius vastata toimitilatarpeisiin
- Monipuolinen yhteistyö, verkostoituminen ja kumppanuudet yritystoiminnan ja elinkeinoelämän kehittämisessä
- Vahva yrityskuntamarkkinointi
- Paikallisten yrittäjien mahdollisuuksien huomioiminen hankinnoissa
- Lähiruoan osuuden ja kotimaisuuden lisääminen kunnan ruokapalveluissa
- Maaseudun yritystoiminnan monipuolistaminen ja kehittäminen yhteistyössä alan toimijoiden kanssa
- Vokkolan alue matkailullisen kehittämisen kärkenä
- Kansainvälisen matkailun edistäminen



Hyvät palvelut

Tavoitteet 2021

- Kunnan vahva rooli hyvinvoinnin, terveyden ja sivistyksen edistäjänä
- Hyvien palveluiden turvaaminen leppävirtalaisille maakuntaudistuksessa
- Tuotetaan laadukkaita palveluita kustannustehokkaasti
- Palvelujen tasapuolinen saatavuus ja laatu kaikille ikäryhmille
- Asiakaslähtöiset, monipuoliset ja -muotoiset matalan kynnyksen palvelut
- Osallisuuden edistäminen
- Tehokas ja ennakoiva viestintä



Hyvät palvelut

Hankkeet 2017 – 21

- Digitaalisten palveluiden ja asiointin kehittäminen, riittävä tuki eri käyttäjäryhmille
- Palvelutarjonnan ja harrastusmahdollisuuksien esiin nostaminen monipuolisin viestinnän keinoin
- Palveluiden tarjonnan suuntaaminen todellisen asiakastarpeen mukaan
- Asiakaspalautteen systemaattinen kerääminen ja hyödyntäminen
- Aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö kuntalaisten ja eri toimijoiden kanssa modernein keinoin
- Ennaltaehkäiseviin palveluihin panostaminen
- Terveys-, liikunta- ja hyvinvointipalvelujen kehittäminen yhdessä muiden palvelutuottajien ja kolmannen sektorin kanssa
- Kohtaamispaikka lapsiperheille, nuorille ja järjestöille
- Toimivan palveluohjauksen turvaaminen osana palveluketjua
- Palvelustrategian laatiminen
- Vahva edunvalvonta sote- ja maakuntauudistuksessa



Toimiva kuntaorganisaatio

Tavoitteet 2021


- Hyvin johdettu ja hallinnoitu kuntaorganisaatio
- Vahva kuntakonsernin talous
- Ennakoiva ja pitkäjänteinen talouden suunnittelu
- Maakunta- ja sote-uudistuksen aiheuttamien muutosten ennakointi
- Käyttötalouden ja investointien yhteensovittaminen
- Tuottavuuden nostaminen
- Palveluiden yhteensovittaminen rahoituspohjan kanssa
- Hyvä työnantajaimago
- Motivoituneet, osaavat ja hyvinvoivat työntekijät ja päättäjät
- Terveelliset, turvalliset, toimivat ja oikein mitoitettut toimitilat



Toimiva kuntaorganisaatio

Hankkeet 2017 – 21

- Nopea ja laadukas päätöksenteko
- Toimiva vuoropuhelu ja keskinäinen luottamus päättäjien, virkamiesjohdon ja muun henkilöstön välillä
- Vuoropuhelu kuntalaisten kanssa, mm sosiaalisen median hyödyntäminen
- Kunta-, kuntakonserni- ja maakuntapäätäjien roolien selkeyttäminen
- Konsernirakenteen ja toiminnan tarkastelu
- Yhteistyö- ja palvelusopimusmallien kehittäminen kuntalähtöisesti
- Sähköisen asianhallinnan kehittäminen
- Tuottavuutta edistävien toimien etsiminen ja kehittäminen, toimivat mittarit ja benchmarkkaus
- Henkilöstösuunnittelun ja johtamisen kehittäminen
- Henkilöstön työhyvinvointia ja työssäjaksamista edistävien toimien kehittäminen
- Henkilöstön osaamisen suunnitelmallinen kehittäminen
- Työtapaturmien minimoiminen
- Energia- ja materiaalitehokkuuden edistäminen ja uusiutuvan energian hyödyntäminen

 Toimitilojen joustava ja tehokas käyttö
LEPPÄVIRTA
Yrittämisen virtaa



Strategian toteutumisen mittarit

- Uudet talot, asunnot, muuttoliike
- Hankitun maan määrä, hyväksytyt kaavat
- Tonttien tarjonnan alueellinen ja laadullinen kattavuus, tonttien määrä
- Rakennetun ja olemassa olevan tietoliikenneverkon määrä
- Palveluliikenteen käytön seuraaminen
- Asukastyytyväisyyskysely, uudet asukkaat, 5 vuotta asuneet
- Kuntaimagotutkimukset

Houkutteleva
asuinpaikka

Hyvät palvelut

- Palvelujen saatavuus: mittaus ja seuranta palveluittain
- Sähköisen asioinnin osuus palveluittain
- Avustusten määrä kolmannelle sektorille
- Hyvinvointimittaristo
- Asiakkaan kokemus laatu
- Asiakastyytyväisyyskysely

- Uudet yritykset / netto
- Uudet työpaikat
- Kokonaistyöpaikkamäärä
- Työllisten määrän kehitys ja työpaikkaomavaraisuus
- Yritysten määrän kehittyminen toimialoittain
- Yritysten investoinnit
- Työllisyys-, koulutus- ja rekrytointihankkeiden määrä
- Koulujen yrittäjyyskasvatuksen määrä
- Yrityskuntamarkkinointiin käytetyt eurot/vuosi
- Paikallisten hankintojen osuus kokonaishankinnoista
- Ulkomaisten yöpyjien määrä

Vahva
elinkeino-
elämä

Toimiva
kunta-
organisaatio

- Peruskunta ja konsernityttäret: vuosikate ja sen suhde poistoihin
- Investointien määrä
- Veroprosentti
- Lainamäärä, suhteellinen velkaantuneisuus
- Kumulatiivinen ali- / ylijäämä
- Ulkopuolisten palvelutuottajien kustannustehokkuusmittarit
- Kustannus- ja laatuvertailut
- Työtaturmien ja läheltä piti - tilanteiden määrä
- Työilmapiirikartoitukset
- Koulutuskorvausten määrä, koulutuspäivien määrä/hlö
- Energiakulutuksen seuraaminen
- Toimitilojen käyttöaste

Houkutteleva asuinpaikka

Mittari	Vastuutaho	Toteutuminen
Uudet talot, asunnot, muuttoliike		
Hankitun maan määrä, hyväksytyt kaavat		
Tonttien tarjonnan alueellinen ja laadullinen kattavuus, tonttien määrä		
Rakennetun ja olemassa olevan tietoliikenneverkon määrä		
Palveluliikenteen käytön seuraaminen		
Asukastyytyväisyyskysely, uudet asukkaat, 5 vuotta asuneet		
Kuntaimagotutkimukset		



Vahva elinkeinoelämä

Mittari	Vastuutaho	Toteutuminen
Uudet yritykset / netto		
Uudet työpaikat		
Kokonaistyöpaikkamäärä		
Työllisten määrän kehitys ja työpaikkaomavaraisuus		
Yritysten määrän kehittyminen toimialoittain		
Yritysten investoinnit		
Työllisyys-, koulutus- ja rekrytointihankkeiden määrä		
Koulujen yrittäjyyskasvatuksen määrä		
Yrityskuntamarkkinointiin käytetyt eurot/vuosi		
Paikallisten hankintojen osuus kokonaishankinnoista		
Ulkomaisten yöpyjien määrä		



Hyvät palvelut

Mittari	Vastuutaho	Toteutuminen
Palvelujen saatavuus: mittaus ja seuranta palveluittain		
Sähköisen asioinnin osuus palveluittain		
Avustusten määrä kolmannelle sektorille		
Hyvinvointimittaristo		
Asiakkaan kokema laatu		
Asiakastyytyväisyyskysely		



Toimiva kuntaorganisaatio

Mittari	Vastuutaho	Toteutuminen
Peruskunta ja konsernityttäret: vuosikate ja sen suhde poistoihin		
Investointien määrä		
Veroprosentti		
Lainamäärä, suhteellinen velkaantuneisuus		
Kumulatiivinen ali- / ylijäämä		
Ulkopuolisten palvelutuottajien kustannustehokkuusmittarit		
Kustannus- ja laatuvertailut		
Työtapaturmien ja läheltä piti -tilanteiden määrä		
Työilmapiirikartoitukset		
Koulutuskorvausten määrä, koulutuspäivien määrä/hlö		
Energiakulutuksen seuraaminen		
Toimitilojen käyttöaste		

Strategian toimeenpano

Strategian jalkautus

- Strategian esittely henkilöstöinfossa ja hallintokunnittain henkilöstölle
- Hallintokuntien käyttösunnitelmat sisältävät strategian ao. toimialaa koskevat linjaukset
- Strategian sisältämät hankkeet käydään läpi strategian hyväksymiskäsittelyn jälkeen ja hankkeet aikataulutetaan ja niiden toteutusjärjestys päätetään kunnanhallituksessa. Toteutuslistaus liitetään strategia-asiakirjaan.



Strategian toimeenpano

Strategian toteutumisen seuranta

- Päätösten valmistelussa arvioidaan mahdollisten eri ratkaisuvaihtoehtojen
 - Strategian mukaisuus,
 - Päätöksen vaikutusten arviointi eri näkökulmista;
 - Yritysvaikutukset,
 - Vaikutukset kestävän kehityksen toteutumiseen,
 - Tasa-arvovaikutukset,
 - Taloudelliset vaikutukset
- Erillisiä vaikutusten arviointeja (yritys-, ympäristö-, tasa-arvo ym.) ei kirjata, vaan vaikutukset huomioidaan valmistelun yhteydessä
- Strategisten painopisteiden toteuttamisen mittarit
 - Mittarien toteutumista seurataan säännöllisesti ja siitä raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä

